

*Sous la direction de*  
Pierre Brajeux, Éric Delbecque et Michel Mathieu

---

# SÉCURITÉ PRIVÉE, ENJEU PUBLIC

PRÉFACE D'ALAIN BAUER



**ARMAND COLIN / RECHERCHES**

# Sommaire

<i>Les contributeurs</i> .....	5
<i>Préface</i> .....	11
<i>Alain Bauer</i>	
<i>Introduction</i> .....	17
<i>Pierre Brajeux, Éric Delbecque, Michel Mathieu</i>	

## *Partie I*

### **Le « marché » au cœur du régalien : chronique d'une révolution culturelle**

1. Une perspective historique : de l'État Providence à la société de défiance.....	23
<i>Éric Delbecque</i>	
2. Un débat idéologique, une « fièvre hexagonale » .....	41
<i>Éric Delbecque</i>	

## *Partie II*

### **La sécurité privée : un univers entre deux mondes...**

3. Quelles réalités économiques ? Bilan et prospective.....	65
<i>Michel Mathieu</i>	
4. Un métier unique, des contraintes classiques .....	75
<i>Pierre Brajeux</i>	

## *Partie III*

### **Donneurs d'ordres et prestataires : progresser en partenaires**

5. La protection des entreprises : les nouveaux défis .....	95
<i>Éric Delbecque, Alain Juillet</i>	

6. **Éthique et performance : les intérêts convergents des clients et des prestataires**..... 123  
*Jean-Marc Berlioz, Éric Le Grand*
7. **Quel développement pour les SSP? Ombre et lumière**..... 133  
*Claude Tarlet*

#### *Partie IV*

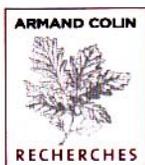
##### **Public/privé : une rencontre décisive**

8. **Sécurité privée : un secteur économique qui devra communiquer pour se consolider**..... 145  
*Nicolas Arpagian*
9. **Les enjeux de la formation**..... 157  
*André-Michel Ventre, Éric Delbecque*
10. **Le regard porté par la gendarmerie sur la problématique sécurité publique-sécurité privée**..... 171  
*Jacques Mignaux*
11. **Le rôle de la Délégation interministérielle à la sécurité privée** 185  
*Jean-Louis Blanchou*

#### *Partie V*

##### **À la recherche d'une régulation**

12. **Quel contrôle?**..... 199  
*Claude Mathon*
13. **La sécurité privée ou l'État autrement** ..... 215  
*Xavier Latour*
14. **Le Conseil national des activités privées de sécurité (CNAPS)** 231  
*Jean-Yves Latournerie*
- Conclusion* ..... 247  
*Pierre Brajeux, Éric Delbecque, Michel Mathieu*
- Bibliographie*..... 251
- Annexe*..... 253



# SÉCURITÉ PRIVÉE, ENJEU PUBLIC

**L**es sociétés de sécurité privée font désormais largement partie de notre quotidien : au bureau, dans les grandes surfaces, et même dans les services publics. Véritable tendance de fond, leur montée en puissance s'explique par de nombreux facteurs. Et si l'on évoque fréquemment la réduction du budget de l'État, il faut également souligner que les attentes de nos concitoyens en matière de sécurité s'accroissent chaque jour davantage. Les forces publiques ne pouvant suffire à l'ampleur de cette demande, l'offre privée s'est alors développée.

Face à cette évolution, la question n'est donc plus d'accepter ou de refuser une réalité qui s'est déjà imposée, mais de relever un défi hautement stratégique : construire une véritable coopération public/privé, une « chaîne de sécurité » adaptée et régulée par l'État. À travers l'action du CNAPS (Conseil national des activités privées de sécurité), de la DISP (Délégation interministérielle à la sécurité privée), ou via la réforme de la loi de 1983, des signaux forts traduisent la maturation du dialogue entre les professionnels et l'administration.

Des responsables publics, des juristes et des professionnels, tous acteurs clés de l'univers de la sécurité privée, en éclairent ici les principales thématiques et lancent des pistes pour la structuration d'une activité sensible qui ne doit pas être abandonnée aux seules lois du marché.

**Pierre BRAJEUX** est le président-directeur général de la société de sécurité privée TORANN-France. Il est par ailleurs le président de USP formation, et le président du cercle des dirigeants propriétaires de sécurité (CDPS).

**Éric DELBECQUE** est le chef du département sécurité économique de l'Institut National des Hautes Études de la Sécurité et de la Justice (INHESJ).

**Michel MATHIEU** est le président de SECURITAS FRANCE et le vice-président de l'USP (Union des entreprises de sécurité privée).

Ont contribué à cet ouvrage : Nicolas Arpagian, Alain Bauer, Jean-Marc Berlioz, Jean-Louis Blanchou, Alain Juillet, Xavier Latour, Jean-Yves Latournerie, Éric Le Grand, Claude Mathon, Jacques Mignaux, Claude Tarlet, André-Michel Ventre.



CERCLE  
DES DIRIGEANTS  
PROPRIÉTAIRES  
DE SÉCURITÉ

6984280

ISBN : 978-2-200-28066-6



9 782200 280666